

Семинар-практикум Вячеслава Снегирева  
**БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО:  
максимальная эффективность  
при минимальных затратах**



20 октября 2014 г.  
Москва, ЦВК «Экспоцентр»  
В период выставки  
ЛЕСДРЕВМАШ-2014



## **Сократите Ваши расходы на производство на 20%!**

### **Для кого этот семинар?**

Для руководителей, директоров по производству, качеству, персоналу, а также главных технологов предприятий:

- деревообрабатывающей, мебельной, лесной и целлюлозно-бумажной промышленности
- металлообрабатывающей промышленности, машиностроения
- химической промышленности
- дистрибьюторских компаний

### **О чем этот семинар?**

- Как сократить потери, возникающие из-за неправильной организации рабочего пространства, лишних операций и этапов обработки, дублирования работ разными сотрудниками, ненужной транспортировки и т.д.?
- Как, используя имеющиеся ресурсы, сформировать культуру управления предприятием и сделать ее Вашим конкурентным преимуществом?
- Как разработать и внедрить на предприятии систему ценностей, стимулирующую каждого сотрудника работать более результативно?
- Как построить систему непрерывного улучшения качества и увеличения сбыта продукции?

Семинар-практикум Вячеслава Снегирева  
**БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО:  
максимальная эффективность  
при минимальных затратах**



20 октября 2014 г.  
Москва, ЦВК «Экспоцентр»  
В период выставки  
ЛЕСДРЕВМАШ-2014

## Преимущества программы

- Программа не привязана к определенной отрасли: подходы «бережливого производства» широко используются как на промышленных предприятиях, так и на предприятиях сферы услуг, в дистрибьюторских компаниях, в госсекторе
- Подходы, излагаемые на семинаре, хорошо применимы и на малых, и на средних, и на крупных предприятиях. У малых предприятий сходные проблемы и те же виды потерь – отличается только их оценка в денежном эквиваленте. Более того, на малых предприятиях руководство «ближе к производству» и изменения внедряются легче и быстрее

## Автор и ведущий Семинара:

★ **Вячеслав Снегирев**, ведущий эксперт-консультант ГК «Оргпром». Занимается повышением эффективности бизнес-процессов (TPS – производственная система Тойоты, Кайдзен, Бережливое производство) с 2005 года.

Сфера профессиональных компетенций:

- Эксперт по развитию производственных систем. Опыт работы в отраслях:
  - машиностроительная
  - металлургическая
  - химическая
  - авиастроительная
  - железнодорожная
  - нефтедобывающая
  - металлообрабатывающая
- Автор обучающих программ по методам Лин.
- Участник VII Российского Лин-форума
- Участник Лин-движения. Автор статей и материалов по проблемам Лин



Опыт преподавания и реализации проектов с достижением целей, производственного и экономического эффекта в компаниях: РУСАЛ, Уральский завод гражданской авиации, Татнефть, Федеральная Пассажирская Компания, Московский локомотиворемонтный завод, BL group и др.

## Приглашенный Эксперт:

**Наталья Казарина**, Специалист по оптимизации бизнес-процессов с использованием Lean-технологии и внедрению систем качества. Опыт внедрения программ бережливого производства в таких компаниях, как: ЗАО «Эстралин ЗВК», ЗАО «Связной Логистика», Группа компаний «ТНК-ВР», ООО «АББ Москабель»





## ПРОГРАММА СЕМИНАРА\*

10:00 – 11:00 Регистрация участников, welcome coffee

11:00- 12:30

### Введение в бережливое производство

- Основные принципы бережливого производства («лин») на малых, средних и крупных российских предприятиях
- В чем измеряется повышение эффективности? Цели и ожидания компании
- Формулировка стратегических и тактических целей компании в соответствии с бережливыми подходами к бизнесу
- Возможные цели бизнеса (доля рынка, стоимость бизнеса, прибыль) и их достижение
- Как использовать ресурсы компании для увеличения доли рынка в высоко-конкурентной среде?
- Повышение эффективности управления компанией с помощью «развертывания корпоративной политики» - вовлечения сотрудников в процесс перемен (принцип Hoshin Kanri / Хосин Канри)
- Революции в концепциях организации производства
- Стратегия обеспечения конкурентоспособности компании
- Опыт компании Toyota (Япония) по устранению потерь: модель «Дао Тойота» - система, позволяющая Тойоте удерживать лидирующие позиции среди мировых компаний

12:30 – 13:00 Кофе-брейк, свободное общение с коллегами

13:00- 14:30

### Потери в процессах и как с ними бороться

- Типы и главный источник потерь
- Выявление и предварительная оценка потерь (резервов эффективности) на действующем производстве
- Практика подсчета потерь
- Рассмотрение влияния потерь на себестоимость, качество и производительность
- «Картирование» (составление карты) потока создания ценности продукта или услуги
- Наиболее эффективные инструменты устранения потерь

14:30 – 15:15 Ланч. Свободное общение с коллегами

15:15 – 16:30

### Инструменты бережливого производства

- Система рациональной организации рабочего места (5С)
- Визуализация производства: использование наглядных средств (разметки, графических инструкций, рисунков, схем, диаграмм, карт и т.д.) для повышения эффективности работы

Семинар-практикум Вячеслава Снегирева  
**БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО:  
максимальная эффективность  
при минимальных затратах**



20 октября 2014 г.  
Москва, ЦВК «Экспоцентр»  
В период выставки  
ЛЕСДРЕВМАШ-2014

- Стандартизация: разработка единых стандартов, кратких инструкций по выполнению операций.
- Система непрерывных улучшений с целью производства без потерь (Кайдзен)
- Система «точно-вовремя» (Just-in-Time): как организовать движение материальных потоков, чтобы все материалы, компоненты и полуфабрикаты поступали в необходимом количестве, в нужное место и точно в срок
- Развитие производственных систем
- Управление персоналом в условиях бережливого производства, системы мотивации.
- Парадигма «лин-лидерства» - понимание лидерства с позиции бережливого производства
- Практические примеры внедрения на предприятиях российской промышленности

16:30 – 17:00 Кофе-брейк. Свободное общение с коллегами

17:00 – 18:30

## Примеры успешных проектов

Демонстрация практических примеров реализации проектов по развитию производственной системы на российских промышленных предприятиях

Приглашенный Эксперт: **Наталья Казарина**, Специалист по оптимизации бизнес-процессов с использованием Lean-технологии и внедрению систем качества.

Опыт внедрения программ бережливого производства в таких компаниях, как: ЗАО «Эстралин ЗВК», ЗАО «Связной Логистика», Группа компаний «ТНК-ВР», ООО «АББ Москабель»

\* - Организаторы оставляют за собой право вносить изменения в программу Мастер-класса

**ПОДАЙТЕ ЗАЯВКУ ПО РАННЕЙ СТОИМОСТИ:**



## Как принять участие?

<http://snegirev.reklamatrix.ru/>

+7 (495) 730-79-06, (812) 327-49-18  
[sales@imperiaforum.ru](mailto:sales@imperiaforum.ru)

Тел./факс: (495) 730 79 06, (812) 327 49 18

E-mail: [imperia@imperiaforum.ru](mailto:imperia@imperiaforum.ru)

<http://snegirev.reklamatrix.ru>

Организатор:





Семинар-практикум Вячеслава Снегирева  
**БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО:**  
**максимальная эффективность**  
**при минимальных затратах**



20 октября 2014 г.  
 Москва, ЦВК «Экспоцентр»  
 В период выставки  
 ЛЕСДРЕВМАШ-2014

**Заявка на участие в семинаре**

Пожалуйста, заполните заявку, поставьте печать и подпись руководителя  
 и направьте на [sales@imperiaforum.ru](mailto:sales@imperiaforum.ru) или по факсу (495) 730-7906, (812) 327-4918

Название компании:		
Страна:	Город:	
Почтовый адрес:		
Контактное лицо:		
Тел:	Факс:	E-mail:
Сфера/отрасль деятельности:		

Пожалуйста, отметьте выбранное:	Стоимость с 11 октября по 17 октября	Стоимость участия
Регистрационный взнос одного Слушателя	<input type="checkbox"/> 20400 руб.	<input type="checkbox"/> 24900 руб.

Регистрационный взнос включает: участие одного Слушателя в семинаре, рабочие материалы семинара, кофе-брейки, ланч.

**РЕКЛАМНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ**

Реклама в рабочей тетради семинара. Цветная / черно-белая страница (Внимание! Срок предоставления до 6 октября 2014 года)	<input type="checkbox"/> 19 500/ <input type="checkbox"/> 13 500 р.
Презентация продукции (рекламный стол для представления своей продукции - только для участников семинара, аккредитация 1 промоутера включена в стоимость)	<input type="checkbox"/> 30 500 р.
Распространение рекламных материалов в зоне работы семинара (осуществляется организаторами): <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ вложение рекламной листовки в пакет участников семинара</li> <li>▪ выкладка рекламной продукции на столе для семинара</li> <li>▪ размещение рекламного плаката в зоне работы семинара</li> </ul>	<input type="checkbox"/> 23 500 р. <input type="checkbox"/> 23 500 р. <input type="checkbox"/> 23 500 р.
Спонсорство проведения мероприятия - по запросу	ОБЩАЯ СТОИМОСТЬ руб.

**Информация о Слушателях. Пожалуйста, впишите данные по каждому Слушателю**

Фамилия, Имя, Отчество	Должность	E-mail	Контактный телефон

**Информация об оплате**

<input type="checkbox"/> Оплата за участие в семинаре будет производиться банковским переводом. Пожалуйста, направьте мне счет	
Юридический адрес:	ИНН/ КПП:

**Условия участия и порядок оплаты:** Регистрация Слушателя производится только после получения оплаты за участие. Оплата производится банковским переводом в рублях России. Оплата должна быть произведена в течение 3 банковских дней после выставления счета. Данная заявка не может быть аннулирована в одностороннем порядке. Отказ от участия в семинаре принимается в письменном виде не позднее, чем за 15 дней до даты его проведения. В случае получения отказа от участия в семинаре позже указанного срока, суммы внесенных участником платежей не возвращаются. Настоящим подтверждаем наше участие в семинаре и выражаем согласие с условиями участия и порядком оплаты.

Подпись и печать \_\_\_\_\_ ФИО \_\_\_\_\_ Дата \_\_\_\_\_

Тел./факс: (495) 730 79 06, (812) 327 49 18

<http://snegirev.reklamatrix.ru>

E-mail: [imperia@imperiaforum.ru](mailto:imperia@imperiaforum.ru)

Организатор:

